강의 계획서

2010.1.15 고기영

* 제목 : 세계 초일류 자동차 기업 경영 사례

Case Study of the World’s Best Practice Auto Maker

* 성적 : 출석 50%, 리포트 50%
* 강의 일정

|  |  |
| --- | --- |
| 1주 | 프리젠테이션 -세계 금융 위기와 자동차산업 |
| 2주 | Lean 생산방식 |
| 3주 | Lean 생산방식(2) |
| 4주 | 미국 빅3(GM,Ford,Cryler) -몰락의 위기 |
| 5주 | 미국 빅3(GM,Ford,Cryler) -몰락의 위기(2) |
| 6주 | 도요타 - Toyota Production System(TPS) |
| 7주 | 도요타 - Toyota Way |
| 8주 | 도요타 - Toyota Way(2) |
| 9주 | 도요타 - Toyota DNA, 인재경영 |
| 10주 | 도요타 - 렉서스 개발 사례 |
| 11주 | 혼다- Honda Way |
| 12주 | 닛산 - 위기 극복 사례(Survival Plan) |
| 13주 | BMW - 성공 사례 |
| 13주 | 현대자동차 - 생산 시스템 성립 가능성 |
| 14주 | 현대자동차(2) - 글로벌 경영 |
| 15주 | 총정리 – 자동차산업의 미래 |

* Reference

- Jeffrey K. Liker,*The Toyota Way* (The Toyota Way 도요타 방식,김기찬역,Gasan books, 2004)

- The Toyota Way Field Book, 김기찬외역, Gasan books, 2004

- Jeffrey K. Liker,*Toyota Talent*  (“도요타 인재경영”,비즈니스 북스,2009)

- Womack, J., et al., *The Machine That Changed the World* (Rawson) (“생산방식의 혁명”, 현영석역, 기아경제연구소; “린 생산”, 현영석역, 한국린경영연구소)

- 김현철외, *도요타 DNA*, 중앙Books, 2009

- 도요타식 화이트칼라 혁신, 박정규역, 2008

- 렉서스 세계를 삼킨 거대한 신화, 거름, 2004

- 닛산 리바이벌 플랜,미네 나오노스케,일송미디어,2004

- 김태진, *혼다 우리는 꿈을 믿는다*, YBM si-sa,2004

- COO 카르로스 곤과 닛산 자동차,하세가와 요조,이지북,2002

- 조형제, *한국적 생산방식은 가능한가?*, 한울아카데미, 2005

- 주무현, *자동차산업의 혁신적 작업조직 모색; 도요타와 현대 GM대우의 비교*,뉴패러다임센터,2007

- 디트로이트의 종말, 미쉐린 메이너드,최원석역,인디북, 2004

- BMW성공신화의 비밀, 데이비드 카일리,황우진역,이지북, 2005

- 정철화, *삼성&도요타 창조경영*, 무한, 2007

- 창조적 루틴,노나카 이쿠지로,북스넛, 2010

- 藤本隆宏, 日本のものつくり哲学, 日本経済新聞社 (“모노즈쿠리”, 박정규역,월간조선, 2006),

- 藤本隆宏, 能力構築競争, 中公新書 (“도요타 진화능력”, 김기찬/고기영역, Gasan Books, 2005),

- 藤本隆宏, 新宅純二郞, 中国製造業のアーキテクチャ分析、東洋経済新報社、2005

- 藤本隆宏/武石彰/青島矢一, “ビジネス・アーキテクチャ”, 有斐閣

**- Fujimoto, T. *The Evolution of a Manufacturing System at Toyota* (OUP)  
- Clark, K. and Fujimoto, T. *Product Development Performance* (HBS Press)  
- Fine, Charles H. *Clock Speed,* Perseus Books Group,1999**