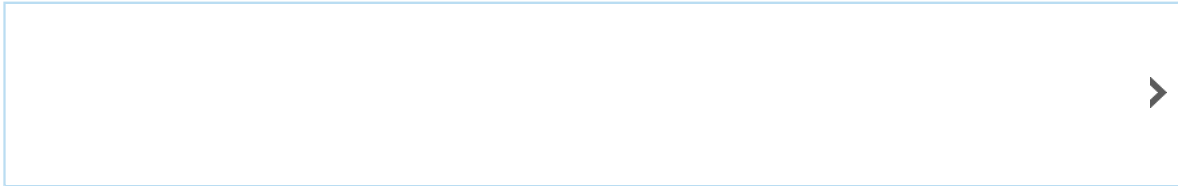


검색어를 입력하세요.

검색

오늘의 신문 | ENG · 日本語 · 中文 | 보도자료



**스마트인포**

- 수술없이 작은얼굴만드는 치아교정
- 10년된 당뇨증상 3개월만에 사라지다
- [종로구]정말로 임플란트가격이 79만원?

**리얼클릭문의**

- 내 의료실비보험 보험료견적 받아보기!
- 아직도 못 먹어봤니? 브룩스 커피!
- 만원도 안되는 운전자보험 인기!
- 천만원으로 나도 이제 주부사업가

- 천만원으로 나도 이제 주부사업가
- 성공한 주부들의 소자본 창업 정보
- 천만원으로 나도 이제 주부사업가
- 100세만기 암보험 비갱신형-메리츠화재
- ▶ 월데이 치아미백 19만원 완성!
- 탈모고민-합리적비용의 탈모치료술루션!
- 강남주부들이 일산으로 물러가는 이유는?

## 전체기사 | 문휘창 서울대 교수의 '경쟁전략 분석'

기사 | 누리꾼 의견 | 폰트 + - | 뉴스듣기 | 여성 | 남성 | 단축URL | @ | ✉ | 📄

기사일력 2010-10-09 03:00:00 | 기사수정 2010-10-09 03:00:00

[C](#) [f](#) [t](#) [w](#) [p](#) [G](#)

### 빌 게이츠는 기술천재가 아닌 기술 결합해 가치창출한 천재

《첨단 기술 분야에서 성공하려면 아무도 흉내 내지 못하는 독창적 기술을 개발해야 한다고 생각하는 사람들이 많다. 하지만 이는 사실이 아니다. 마이크로소프트(MS)를 창업한 빌 게이츠는 뛰어난 기술자가 아니었다. 하지만 기존 기술들을 잘 조합해서 그 가치를 높였고 거부가 됐다. 문휘창 서울대 국제대학원교수(사진)는 빌 게이츠의 경쟁 전략을 “혁신 기술 자체보다 가치 창출이 더 중요하다”는 점을 잘 보여준 사례”라고 평가했다. 동아비즈니스리뷰(DBR) 66호(10월 1일자)에 실린 문 교수의 글을 간추린 다. >



MS의 경쟁사들은 주로 하나의 뛰어난 제품을 만들어 내는 천재(one-product wonder)였다. 문제는 이 제품들 간 호환성이 전무했다는 점이다. 따라서 제품의 독립성과 호환성을 동시에 해결하기 위해 플랫폼을 표준화하는 게 시급했다. 표준화된 플랫폼에 소프트웨어를 부품처럼 끼워 넣을 수만 있다면 소프트웨어를 개발하기 쉬워질 뿐 아니라 기업 간 폭넓은 협력 관계를 형성할 수도 있기 때문이다.

이를 시도한 회사는 MS밖에 없었다. MS는 이 표준화된 플랫폼을 만들어 업계의 선도회사로 부상했다. 원동은 표준화된 플랫폼으로 인터페이스의 새 지평을 열었다. 게이츠는 여기에 새 제품을 계속 추가했다. 발표 자유용 소프트웨어를 개발했던 회사를 사들여 파워포인트를 내놨고, 인터넷 익스플로러도 추가했으며, 마우스 기능도 발전시켰다.

MS는 이렇듯 관련 분야 제품을 모두 모아 판매했기에 독점 시비에 휘말리기도 했다. 실제 MS의 독점적 지위가 강해지면서 많은 경쟁사들이 사업을 접어야 했다. 그러나 서로 호환성이 없는 기술들을 표준화했다는 점에서 MS의 독점을 반드시 나쁘게만 볼 수는 없다. 오히려 건설적 독점(constructive monopolism)으로 볼 여지도 있다.



기술 만능주의에 빠진 기업이 많다. 하지만 빌 게이츠는 세상에 없는 뛰어난 기술을 개발 하는데 초점을 맞추기보다 이미 존재하는 기술을 잘 조합해 고객에게 가치를 주는 데 주력했다. 그 결과 빌 게이츠는 세계적인 거부가 됐다. 동아일보 자료 사진

개별 제품으로만 보면 MS보다 더 훌륭한 제품을 만들던 많은 회사들이 모두 MS에 굴복한 이유는 무엇일까. 다른 회사들은 경쟁력의 정의를 너무 단순하게 파악했다. 그들은 '오직 훌륭한 기술만이 최고'라고 여겼다. 그러나 아무리 훌륭한 기술이라도 고객이 원하고, 쉽게 사용할 수 있는 것이



많이 본 뉴

> 더보기

종합 | 정치 | 사회 | 국제

- 1 [허문명 기자의 사람이야기]'박...
- 2 [카다피의 마지막 나날들]5평 ...
- 3 FP "북한 대중문화, 보기에 고...
- 4 [허문명 기자의 사람이야기]'박...
- 5 목포해경에 날아든 '중총영사관...
- 6 터키 동부 규모7.2 강진... "10...
- 7 김정일 앞에서 北찬양 노래하던...
- 8 [10-26 재보선 D-2]안철수 "박...
- 9 김정일 앞에서 北찬양 노래하던...
- 10 박영석 대장 사고 지점 '천원 동...

스타연예 포토



- "로또당첨금300억?" 일파만파
- TV나온로또명당, 121억1등맞혀
- 121억로또1등 주인있었다

실시간뉴스



핫클릭

실속있는 도시 속 소비생활 비법은??  
미칠듯한 피부트러블, 여드름에 완전 좋아!  
40대 주부 '10억' 만드는 비법공개!!  
헉! 사주풀이로 확 바뀐 인생비법!



급하게 300만원쯤 돈이필요할때!  
대명리조트 대박! 1230만원 회원권  
삼성연금 소득공제+연복리+유배당...  
잠만자고 83kg~48kg 쏙속~헛어오!  
4년제 대학 1년안에 졸업하고 싶다면?  
아들188cm, 딸168cm 쏙~↑ 키운다

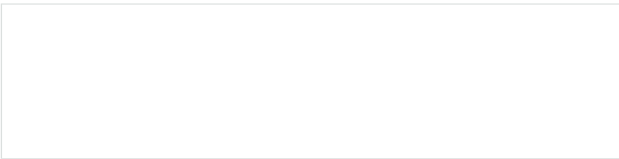
특히 관련 기술과 기능을 호환 가능하게 만들어 하나의 패키지로 소비자에게 제공하는 게 가장 중요하다. 이를 알고 제대로 실천한 사업가는 게이츠밖에 없었다. 게이츠도 BBC와의 인터뷰에서 "우리의 경쟁자는 기술과 경영을 연결하지 못했다"고 평가한 바 있다.

게이츠는 이 전략을 자선 사업에도 적용해 자신이 유능한 사업가임을 다시 한 번 입증했다. 게이츠는 자선 사업에 '평가 단계'를 추가했다. 그는 선의와 모금만 중시하던 자선 사업계의 관행과 달리 작업 결과를 평가하고 성공 및 실패 사례를 공유하는 프로세스를 만들었다. 구체적인 평가가 없으면 해당 자선 프로그램을 개선하는 것뿐 아니라 다른 기업 및 정부에서 지속적으로 후원을 받기가 어렵기 때문이다.

게이츠의 경영 및 사회사업 전략은 우리에게 "뛰어난 발명가가 항상 성공한다는 보장은 없지만 뛰어난 가치 창출자는 항상 성공한다"는 점을 새삼 일깨워 준다.

서울대 국제대학원 교수 cmoon@snu.ac.kr

[dongA.com](#) 홈페이지 보기



📺 싸이월드공감 📘 페이스북 💬 트위터 👤 미투데이 📧 네이버 🔍 구글 📧 📧 📧

**[AD]**





- 고혈압. 당뇨. 원인을 알아야 완치한다
- 수플랫는 이쁜이수축, 여성사이 큰 인기!
- 임플란트는 지고 에어브릿지가 뜬다
- 지방흡입! 하체130,복부90,팔70 정말??
- 90만원으로 안경벗고 평생시력보장?

**동아 인기클릭**



- "정전 뒤 탕탕탕... 그렇게 10·26 시작"
- 불법조업 단속 해경에 쑈 "고맙다" 서신...
- 김정일에 노래하던 그녀, 10년후 남한서...
- 안철수, 어젯밤 박원순에 전화해 "듣겠다"
- 日, 김태희에 "손님주제에 버릇없다" 비난

창고에 담요 덮어 내팽겨친 카다피 서신에...

- 부부생활증가장 ... 싫은 말 1위는?
- 3개월 전 누렇고 빨간 내눈 아기눈처럼 하얗게!
- BEFORE 화성인출연 남성 얼굴녀, 극비성형!
- 가장 많이 팔린 명품가방80%할인

4주만에 4kg 감량! 요요없는 비법은?

집,직장에서 1년만에 4년제 대학 졸업한다

**[Push News]**

**헐!!!**

사주풀이로 180도 바뀐 인생

금전운 믿고 대박난 사업가와 결혼한 애정운 끝 내주는 여자의 역전 드라마!!

사주풀이 하나로 인생의 역전 드라마를 쓴 사연들이 줄 줄이 나오고 있다는 소문의 진실을 밝힌다. 드라마틱한 사연들의 주인공을 찾아 나선다.



**동아누리**

**예술김밥**

예술김밥...

**맛도 좋고 영양만점인 단호박 구이**

추수감사절 만찬에...

**저널로그**

**"소녀시대로 자위는..." 日 한류전문가 망언**

일본의 한류 전문가가...

**나경원 후보 성형전후? 사진 비교해보니...**

나경원 후보의 어제와...

**오늘의 인기 클릭!!**

변비,속변 없애는데 한달 3만원으로 해... 명품가방 물지마세일? 다가저가세요

**합초흔!변이 속속!!장경소까지 말끔하~**

[여성]고민2위는 음부 냉/약취,1위는? 정력남이 되는비법? 강력하네



**최근 "뽕" 일으킨 모발이식 비효은?**

총격!얼굴 여드름 손으로 자주 찼다간..

뱃살~2주.15kg 감량 성공 비법은?

당신의 결혼가능점수는 몇점?test


8등신 수영 '환한 미모의 비결은 차아?'

11cm이상 키우기 의사들만 안다는 188, 168cm 키우자

임플란트의 비밀?

부부관계의 자면서 4주만에 평균시간 얼마? 87kg→48kg 뺐어요



BEFORE AFTER

20대의 몸매로 돌아가자

성형! 강남에서 이비용으로?

**오늘의 포토**



24시 | 1주일 | 1개월

1 관중과 대처하는 알 사드 골키퍼



2 28억원 짜리 브라 공개

3 '가능성 전후화' 공개 평가

4 유지태-김효진 미리보는 웨딩화보

5 민항기 조종사-병무청 직원-의사...

**인기화보**

이파니파격노출

엽기헤어쇼

댓글쓰기 \* 기사댓글 완전실명제 실시 안내

아이디

로그인

내용은 400자내로 적어주세요. 상업광고, 인신공격, 비방, 욕설 등은 임의로 삭제될 수 있으며 형사처벌의 대상이 됩니다. 1인당 연속 투고는 2회로 제한됩니다.

확인

☺ 속사원 (0) ☹ 울화통 (0) 😊 날웃긴 (0) 🙄 날울린 (0) 😄 유익한 (0)



Dr 박스

광고신청안내



7kg폭풍감량! 피부까지보양게~



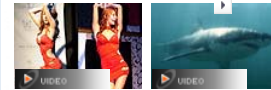
오요방지 책임관리 다시 살찌지말자



코피지에 어드름! 이거 너무하잖아~

오늘의 동영상

1/3



이파니병춤

식인상어...

많이 본 정보

1mad

- 1 **성형 3주만에 컴백한 엄마**
- 2 눈, 코 성형을 한번에 250만원?
- 3 여행간 여친 찾을수 없게되 알고보니..
- 4 **[속보]만원도안되는 운전자보험인기**
- 5 대박난 운전자보험 뭐길래?
- 6 요즘 문의 많은 운전자보험!!

헬스&레저

자전거 | 건강 | 등산

- [등산]테크놀로지 알고 즐기고 받고!
- [등산]안산에 가을이 있다!
- [헬스]일본이 인정한비염-이명 치료
- [바이크]군포, 자전거 대행진 개최
- [헬스]모유 수유하며 오메가3하면 아이가?

금주의 베스트셀러

YES24.COM



【살인자ㅇ난감 세트】

귀여운 그림 뒤엔...

초등자녀 책 읽게 하려면?

다이어트 종결자 손리 15분 투자법!

블로그 | ON세상 | eTV | 동아누리 | 더우먼동아 | 도깨비뉴스



dongA.com

동아일보 회사소개 | 문화스포츠사업 | 신문박물관 | 인촌기념회 | 화정 평화재단 | 신문광고안내 | 구독신청 | 독자서비스 | 정정보도 신청 | '동네' 블로그 동아닷컴 회사소개 | 광고 (인터넷, 전광판) | 제휴안내 | 회원약관 | 개인정보취급방침 | 청소년보호정책 | 기사제보 | 사이트맵 | RSS

주소 : 서울시 서대문구 충정로3가 139 | 등록번호 : 서울아00741 | 등록일자 : 2009년 1월16일 | 발행·편집인 : 김일홍  
모든 콘텐츠를 커뮤니티, 카페, 블로그 등에서 무단 사용하는 것은 저작권법에 저촉되며, 법적 제재를 받을 수 있습니다. Copyright by donga.com Email